

香港工業總會意見書

香港首個五年規劃：建設創新驅動產業發展體系

1.	總論.....	2
2.	三項配套.....	3
3.	六個優先重點.....	3
3.1.	加快北部都會區產業發展	3
3.2.	打通科研轉化、中試及產業化通道	4
3.3.	制定《香港人工智能產業發展策略》	4
3.4.	推進大宗商品市場、成立大宗商品署	4
3.5.	強化香港作為國家「走出去」的標準對接和品質保證平台	4
3.6.	推動產業、技能和人才聯動	5
4.	六大範疇.....	5
4.1.	北部都會區	5
4.2.	新型工業及創科	6
4.3.	國際貿易中心	9
4.4.	大宗商品市場	11
4.5.	科技教育人才一體化	13
4.6.	綠色可持續發展	15
5.	落實機制及成效檢討	16
6.	結論.....	17



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

1. 總論

香港首個五年規劃應主動對接《國家「十五五」規劃綱要》港澳專章對香港的定位，並立足自身經濟和社會發展需要，把國家所需與香港所長結合，轉化為可執行、可衡量的五年行動。港澳專章明確支持香港鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，構建大宗商品交易生態圈和高增值供應鏈服務中心，建設國際創新科技中心，加快北部都會區建設，並打造國際高端人才集聚高地。工總認為，香港應以新型工業為新增長引擎，把上述定位轉化為創新驅動的工業及國際價值鏈平台，並就六大範疇提出建議：（一）北部都會區；（二）新型工業及創科；（三）國際貿易中心；（四）大宗商品市場；（五）科技教育人才一體化；以及（六）綠色可持續發展，使國家賦予香港的新定位、新功能和新一任務，逐一落實為產業、就業和民生成果。

未來五年，香港將繼續面對經濟增長動力較集中；科研成果轉化不足；工業及新興產業發展亦受土地、基建、能源、數據、融資和技術人才制約；中小企在科技應用和升級轉型方面門檻較高；加上地緣政治、貿易重組和供應鏈風險，令外向型經濟的不確定性上升。香港五年規劃須藉此拓闊更多元、可持續的增長來源，提升生產力和產業韌性，並壯大新型工業及新興產業的人才庫。

工總建議以 2030 年為目標，把香港建設成為**創新驅動的工業及國際價值鏈平台**。香港的優勢不在大規模量產，而在於掌握價值鏈中的高增值環節——以科研、設計、金融和專業服務，把國家、尤其是大灣區的創新與產能，轉化為具國際競爭力的產品、標準、品牌和綜合方案。這一定位既讓香港以自身所長服務國家現代化產業體系和高水平對外開放，亦為本地開拓新的增長來源和發展空間。

工總建議香港沿「科研—轉化—生產—服務—市場—再投資」的價值鏈分工發展，集中做好本地科研、知識產權、商業化決策、中試、小批量高增值生產、產業金融、標準檢測認證、供應鏈管理和國際市場拓展等環節，並把市場收益再投入技術、人才和生產能力。在生產布局上，對知識產權、核心技術或品質要求較高的先進生產宜留港發展，大規模及土地、勞動密集的產量則與大灣區和海外基地分工協作，讓香港專注於價值鏈中的高增值環節。與此同時，配合自動化和先進製造技術，香港可在有限土地和人力下發展部分高增值生產，進一步鞏固這些環節的優勢。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

工總強調，六大範疇須協同推進，不宜各自為政。北部都會區提供產業空間和載體，新型工業及創科提供技術轉化和增值動力，國際貿易中心連接國內外市場，大宗商品市場深化與實體經濟相關的高增值交易和服務，科技教育人才一體化供應各層次人才，綠色可持續發展則是產業競爭力的重要一環，關乎能源供應、合規能力和市場准入。任何一環滯後，都會削弱其餘各環的成效；唯有協同推進，方能把創新轉化為生產、把生產連接市場，並把收益回饋科研和人才。

2. 三項配套

工總並建議，五年規劃須同步做好三方面的配套：（一）善用工業數據和人工智能，提升生產和監管效率；（二）穩定供應產業綠電，並協助企業符合碳規管要求，提升出口競爭力；（三）訂立清晰的指標，定期檢視推行進度和成效。相關工作宜按 2026 至 2027 年奠基、2028 至 2030 年擴展的次序推進，透過產業投資和中小企升級逐步提升生產力和增值，帶動就業和技能進階，讓不同企業和人才共享發展成果。

為確保落實，五年規劃應就六大方向確立六項優先任務，區分重點倡議和配套措施，並為每項任務指定牽頭政策局，建立跨局統籌落實機制。《施政報告》及《財政預算案》按年落實相應的行動、資源和里程碑；在評估成效時，除為六大方向設定共通指標外，亦應按各方向的特點訂立專屬指標；並在中期檢討各項政策工具和優先次序，因應成效作出調整，使規劃不只看投入多少，更着重實際、可衡量的產業、就業和民生成果。

3. 六個優先重點

工總認為，以下六項是香港最需要優先推進、業界亦最為關注的重點，冀特區政府在五年規劃中重點着墨：

3.1. 加快北部都會區產業發展

聚焦生命健康科技、人工智能及先進製造等重點產業集群，統籌土地、基建、產業設施及人流、物流、資金流、數據流通；興建具彈性及可負擔的多層產業大廈，配置共享實驗室、中試設施、測試認證、數碼基建及物流支援，並以企業落戶、投產、本地企業參與和就業等實際成果作為衡量北都發展的標準，避免發展流於「重建設、輕產業」。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

3.2. 打通科研轉化、中試及產業化通道

設立以企業需要為本的科技轉化和升級平台，先了解企業在技術和生產上的實際問題，再協助對接合適技術和知識產權、共享中試設施、測試認證、率先應用機會，以及擴產所需的資金和支援。工總並建議，政府在支持基礎研究的同時，加大對「開發」階段（工程化、中試及產業化）的支援，讓科研投入更有效轉化為產品和產值，補上研發與量產之間的缺口。

3.3. 制定《香港人工智能產業發展策略》

從頂層規劃香港人工智能的發展方向，推動「AI 產業化、產業 AI 化」，優先聚焦「生命健康」及「具身智能」兩大領域，再推動 AI 與各行各業深度融合。除協助企業（特別是中小企）應用人工智能提升營運和生產外，更應幫助中小企認識人工智能如何開拓新業務和新商業模式，從「學會用 AI」提升至「用 AI 創造新價值」；同時強化政府自身的人工智能應用，並為企業提供所需的算力、數據和人才支援。

3.4. 推進大宗商品市場、成立大宗商品署

港澳專章首次明確支持香港構建大宗商品交易生態圈，為香港帶來全新的產業機遇。工總建議政府把握機遇，善用香港「一國兩制」下內聯外通和離岸人民幣的獨特優勢，成立專責的大宗商品署，統籌生產製造、交易、倉儲、交割、認證、倉單融資和風險管理等環節，讓香港由單純的交易平台，發展成連接實體貨物和金融服務的完整生態；並善用北部都會區的土地和物流條件，為大宗商品產業提供實體支撐。

3.5. 強化香港作為國家「走出去」的標準對接和品質保證平台

在「引進來、走出去」的格局下，香港的獨特價值不在於提供個別服務，而在於填補國家企業和產品走向世界時面對的缺口。工總建議香港善用國際化和專業服務優勢，發揮「超級聯繫人」、「超級增值人」和「超級合夥人」的作用：協助內地和本港企業對接國際標準、取得國際認可的檢測認證，以「香港標準」和「香港認證」作為進入國際市場的「品質通行證」；並協助企業處理品牌、知識產權、供應鏈、合規和風險管理等環節。香港更應由「對接標準」進一步提升至主動參與制定國際標準和規則，在國家與世界之間發揮規則銜接、標準互認和話語權的樞紐作用。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

3.6. 推動產業、技能和人才聯動

按產業集群和不同工種，及時掌握技能和人才需求的轉變，連接職業專才教育、應用教育、專上教育、研究培訓及專業進修路徑，推動企業合辦課程、學徒培訓、實習及在職轉型，培育本地技術、工程、科研和高增值服務人才；同時針對香港短缺或具策略需要的領域，引進高端及專門人才，形成「本地培育」與「外部引才」並行的人才供應體系，把產業投資轉化為技能提升、人才發展和優質就業。

4. 六大範疇

4.1. 北部都會區

北部都會區是香港發展新型工業、推動科研成果產業化和創造優質就業的重要載體，亦是落實國際創新科技中心定位的重要平台。未來五年，北部都會區的發展不應只着眼於土地和基建建設，更應以產業發展、企業落戶和就業成果為目標。工總建議聚焦產業集群、企業發展及跨境協作三方面，加快把北部都會區建設成為香港的新產業基地。

明確產業園分工，統籌土地規劃與產業鏈布局

北部都會區應進一步明確各重點產業區的角色定位和功能分工，避免不同片區功能重疊、資源分散。政府應盡快推出「片區規劃大綱」，就各片區的產業定位、土地用途、基建配套和資源配置作出清晰安排，並同步考慮上下游產業鏈和相關配套服務的發展需要。規劃亦應保留一定彈性，透過較靈活的土地用途和配置機制，讓片區可因應市場和產業發展變化，適時調整用地和配套安排。

聚焦重點產業集群，推動企業落戶和投產

以生命健康科技、人工智能及先進製造為首批重點產業集群，配合香港在科研、工程、專業服務及國際市場連接方面的優勢，吸引具發展潛力的企業落戶。企業落戶應以科研轉化、中試、先進生產、知識產權、測試認證、供應鏈管理及技術職位等實質產業功能作為衡量標準，而非單純以註冊公司或租用辦公室計算。政府亦應透過龍頭企業帶動供應鏈發展，讓本地企業和中小企更容易參與相關產業鏈。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

完善中小企產業設施及配套

政府應按產業發展需要，提供具彈性及可負擔的多層產業大廈和配套設施，配置共享實驗室、中試設施、測試認證、數碼基建及物流支援，協助中小企降低升級轉型和技術應用成本。相關設施應配合企業不同發展階段的需要，並與產業集群和供應鏈發展結合，避免淪為一般商業或辦公用途。

深化河套協作，建設產業發展生態圈

政府應進一步推動北部都會區與河套合作區的協同發展，加強人員、科研物資、設備、資金及數據流通，促進科研成果轉化和跨境創新合作。同時，交通、住房、公共服務、綠色能源及其他配套設施亦應配合產業和人才發展需要，支持企業營運和人才長遠發展，把北部都會區建設成為宜業、宜創、宜居的產業發展生態圈。

成效評估

未來五年，香港應持續完善北部都會區的產業布局、片區分工和發展配套，推動更多企業落戶、投產和擴展業務，並加強本地企業參與產業鏈和供應鏈。成效評估應着重各重點片區的產業定位落實情況、企業落戶及投產、產業投資、科研成果轉化、共享設施使用、中小企參與、本地增值，以及研究、工程、技術、生產和工業管理等職位的增長情況。

4.2. 新型工業及創科

新型工業及創科是香港培育新增長動力、發展新質生產力和建設國際創新科技中心的重要基礎，應成為首個五年規劃的優先發展方向。香港要發展新型工業，必須同時做好促進傳統產業升級轉型及科研成果產業化，以及把握人工智能帶來的新一輪產業變革。然而，科研成果轉化及產業化各環節仍未充分銜接，中小企在應用人工智能方面亦面對不少挑戰。工總建議以科研轉化和人工智能為抓手，加快培育新產業、新企業和新增長動力。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

建立以企業需要為本的科技轉化和升級平台

設立以企業需要為本的科技轉化和升級平台，先了解企業在技術、產品和生產上的實際需要，再協助對接合適技術和知識產權、共享中試設施、測試認證、率先應用機會，以及擴產所需的資金和支援。平台應涵蓋成熟企業、中小企、傳統產業及初創企業，協助企業由實際需要出發尋找解決方案，推動更多科研成果成功落地，轉化為產品、生產力和市場競爭力。

打通中試、測試認證、首購首用及產業化通道

政府應加強對科研成果開發、中試及產業化階段的支援，補足科研成果走向市場的關鍵環節。除完善中試和測試認證能力外，亦應推動政府首購 / 首用本地創新產品和技術，並建立相應容錯機制，在風險可控及問責清晰的前提下，鼓勵相關部門率先應用本地創新產品和技術。政府可透過公共服務和公共工程項目提供率先應用場景，協助企業完成市場驗證及建立示範案例，進一步帶動採購、市場開拓和融資，縮短科研成果由實驗室走向市場的周期。與此同時，政府在支持基礎研究的同時，亦應加強對「開發」階段，包括工程化、中試及產業化的資源投入，補上研發與量產之間的缺口。

完善知識產權生態圈

知識產權是科研成果轉化和新型工業發展的重要資產。政府應完善知識產權估值、技術轉移、交易及融資機制，建立與國際接軌的估值體系和交易平台，促進技術持有方、產業方和金融機構有效對接，協助企業把專利、技術和版權等創新成果轉化為可交易、可融資和可商品化的資產，鞏固香港作為區域知識產權貿易中心的地位。

推動「AI 產業化、產業 AI 化」

制定《香港人工智能產業發展策略》，從頂層規劃香港人工智能的發展方向，推動「AI 產業化、產業 AI 化」。一方面支持人工智能企業發展核心技術、產品和應用場景；另一方面協助各行各業，特別是中小企，利用人工智能提升營運效率、生產力和競爭力。政府除應推動企業「學會用 AI」外，更應協助中小企探索人工智能如何創造新產品、新服務和新商業模式，從「用 AI 提升效率」進一步提升至「用 AI 創造新價值」。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

同時，政府亦應加強算力、數據和人才等配套支援，並率先推動人工智能在公共服務中的應用，帶動整體社會採用和創新。

發展高端製造業

香港發展高端製造業，應聚焦與本地創科基礎、國際信譽和高增值生產條件相匹配的策略性行業，包括先進材料及電子科技、大健康產業、食品科技及綠色科技等。大數據、人工智能、物聯網及機械人等技術，可降低製造活動對大量人力和土地的依賴，較符合香港土地及人力成本較高的發展條件。政府應結合科研轉化、中試、測試認證和智能製造能力，推動高增值、技術密集的先進製造活動在港發展，構建「小而精、精而強」的新型工業格局。

發展樂齡科技及銀髮經濟

香港人口持續高齡化，長壽經濟和銀髮經濟正成為新的需求和增長點。政府應支持生命健康科技、樂齡科技、復康產品、智慧照護、保健產品及照護食品等產業發展，鼓勵企業開發切合長者需要的產品和服務。

政府亦應鼓勵醫院、院舍及社區照護機構率先採用樂齡科技和智慧照護方案，以提升服務質素和營運效率，紓緩照護人手短缺問題，並為本地創新產品和技術提供應用及驗證場景，加快市場普及和產業發展。

香港亦應善用檢測認證、標準制定及專業服務優勢，推動銀髮產品和服務提升質量和市場認受性，把人口老化帶來的需求轉化為新產業、新市場及新增長動力。

成效評估

未來五年，香港應持續完善科研轉化、產業化、知識產權、人工智能及高端製造業發展生態。成效評估應着重科研成果商品化、知識產權轉化和融資、首次應用、人工智能應用、新興產業及高端製造業發展成果，以及在港新增的研發、工程、技術、生產及工業管理職位。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

4.3. 國際貿易中心

國家擴大高水平對外開放，香港須把國際貿易中心的優勢，由傳統貨物流轉進一步提升至高增值供應鏈管理、國際市場服務及企業全球布局平台。香港的優勢不在於與其他城市競爭生產成本，而在於發揮國際網絡、專業服務和營商環境優勢，協助企業管理全球供應鏈、開拓海外市場及創造更高價值。工總建議從高增值供應鏈、企業出海及市場開拓三方面着手，鞏固和提升香港國際貿易中心地位。

強化高增值供應鏈及總部功能

國際貿易的競爭已不再局限於貨物流轉，而是延伸至供應鏈管理、採購決策、融資安排、風險管理及區域總部等高增值環節。香港作為國際金融、航運和貿易中心，應善用內聯外通優勢，把握全球供應鏈重組及企業跨境布局的機遇，發展成為國際價值鏈管理平台及高增值供應鏈服務平台，匯聚供應鏈管理、採購及分銷、貿易融資、知識產權、標準合規和總部決策等高增值功能。

政府應把吸引高增值供應鏈和總部功能來港發展列為重點工作，維持簡單、低稅率及具確定性的稅制，為貿易、商業及金融活動提供穩定而有競爭力的營商環境；並檢視稅務、人才、跨境資金流動及企業支援措施，吸引更多企業把供應鏈管理、採購、貿易融資、合規管理及區域總部等高增值功能落戶香港，並促進相關專業服務和人才匯聚。

發揮「超級聯繫人」、「超級增值人」及「超級合夥人」作用，協助企業全球布局

國家擴大高水平對外開放，越來越多內地企業積極開拓海外市場和布局全球供應鏈。香港應充分發揮「超級聯繫人」、「超級增值人」和「超級合夥人」的作用，成為企業全球布局和管理海外業務的重要平台，協助企業由產品出口進一步邁向品牌、供應鏈、投資和營運的全球化發展。

政府應整合現有出海支援資源和海外網絡，加強與商會、專業機構和商業夥伴的合作，協助企業對接市場、資金、人才和合作夥伴，為企業拓展海外市場和發展國際業務提供更全面的支援。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

香港亦應善用企業來港發展和出海的機遇，促進本地企業參與相關供應鏈、專業服務及配套產業，讓「引進來、走出去」的成果惠及本地經濟。政府在招商引資和企業支援過程中，應鼓勵企業更多採用本地供應商、專業服務和合作夥伴，加強與本地產業的聯繫和合作；並透過香港的國際化營商環境、法規制度和專業服務優勢，協助企業提升國際化營運能力，更好與國際市場接軌。

同時，政府應加強金融、物流、法律、仲裁、檢測認證及專業服務之間的協同發展，提升香港在全球價值鏈中的角色和增值能力，讓企業不僅利用香港作為貿易平台，更作為管理區域及全球業務的重要樞紐。

建立「香港標準」、「香港認證」及「品牌・香港」優勢

企業開拓國際市場，面對的不只是市場和客戶，更涉及標準、品質、品牌和市場信任。香港擁有國際認可的檢測認證體系、專業服務和商業信譽，應發揮連接國家標準與國際標準的橋樑作用，促進標準對接、規則銜接及國際認受，協助企業更有效進入不同市場。

在此基礎上，香港應積極建立和推廣「香港標準」，並以「香港認證」作為品質保證和市場信任的載體，協助企業把符合標準和取得認證的成果，轉化為產品價值和市場優勢。香港亦應發揮國際展覽、專業買家配對及商貿平台的作用，協助企業把產品和服務推向更廣闊的國際市場。

香港應把「品牌・香港」發展成為香港工業和生產性服務業的整體品牌，體現香港在研發創新、工業設計、生產工藝、品質管理、供應鏈管理及專業服務等方面的綜合優勢，讓香港不僅成為產品和服務的來源地，更成為品質、創新和信譽的象徵，協助企業把技術優勢轉化為市場價值和品牌溢價。香港亦應強化國際展覽、專業買家配對及商貿平台的作用，協助企業把產品和服務推向更廣闊的國際市場。

建設國際頂尖會展中心

政府應把香港建設成為國際頂尖會議及展覽中心，發揮香港連接內地、亞洲及全球市場的商貿平台作用。透過高質量國際展覽、會議和買家配對活動，香港可協助企業接觸全球買家、開拓新興市場、鞏固傳統市場，並將優質產品與服務推向世界。政府應



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

主動招攬更多具國際影響力的大型會展活動在港舉行，吸引參展商和買家來港，提升香港的商貿流量和市場開拓功能。

成效評估

未來五年，香港應持續提升高增值供應鏈管理、企業全球布局及市場開拓能力。成效評估應着重企業開拓新市場、海外業務發展、在港總部及供應鏈功能、本地供應商和專業服務參與，以及品牌和產品增值成果，推動香港發展成為高增值供應鏈服務中心及企業全球布局平台。

4.4. 大宗商品市場

國家首次在「十五五」港澳專章明確支持香港構建大宗商品交易生態圈，為香港開拓新的產業發展空間。大宗商品不僅是製造與金融的重要一環，也發揮戰略儲備的角色，大宗商品市場不僅涉及交易，更涵蓋生產製造、物流、倉儲、交割、融資、保險、檢測認證、風險管理及專業服務等高增值環節。香港作為全球最大和最重要的離岸人民幣業務樞紐，並具備國際金融、航運和貿易中心優勢，應把握國家高水平對外開放及人民幣國際化帶來的機遇，把大宗商品市場發展成為服務實體經濟和高水平對外開放的新平台。工總建議從市場統籌、產業配套及人民幣功能三方面着手，加快構建大宗商品交易生態圈。

成立大宗商品署，統籌市場發展

大宗商品市場涉及生產製造、金融、貿易、物流、海事、法律及專業服務等多個範疇，必須加強跨政策局統籌。工總建議在財經事務及庫務局轄下成立大宗商品署，作為推動本港大宗商品市場發展的專責機構，統籌生產製造、交易、倉儲、交割、認證、倉單融資及風險管理等環節，建立單一窗口加強與業界溝通和政策協調，推動形成完整的大宗商品交易生態圈。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

建設大宗商品產業園，完善倉儲交割及相關配套

大宗商品市場必須以實體經濟為基礎。政府應完善生產製造、倉儲、物流、交割、品質檢測認證及倉單融資等配套，促進實物流、資金流及資訊流結合，提升香港在大宗商品供應鏈中的角色和增值能力。

香港應善用北部都會區的土地、物流及跨境交通優勢，規劃建設大宗商品產業園，為大宗商品交易生態圈提供實體支撐。產業園應以生產製造、交易和服務功能為核心，集聚倉儲交割、品質檢測認證、倉單融資及相關配套設施，而非單純提供物流和倉儲空間，並透過實物流、資金流及資訊流結合，帶動更多高增值交易和服務活動在港發展。

發展人民幣計價、價格發現及風險管理功能

大宗商品市場應立足服務實體經濟，協助企業管理採購、庫存、價格及供應鏈風險，更是在國家戰略儲備中發揮重要角色。香港作為全球最大和最重要的離岸人民幣業務樞紐，應善用有關優勢，逐步發展人民幣計價、結算、融資、價格發現及風險管理等功能，為企業提供更有效的定價和風險管理工具。

相關發展應以具實際生產及貿易基礎、交割需求及市場流動性的產品為重點，逐步建立價格發現功能，並可優先聚焦新能源產業相關的綠色有色金屬，進一步鞏固香港作為國家金融開放和人民幣國際化的重要平台。

成效評估

未來五年，香港應持續完善大宗商品交易生態圈，促進生產製造、交易、物流、金融及專業服務協同發展。成效評估應着重市場參與及交易活動、實物交割和倉單融資應用、人民幣在大宗商品市場的使用情況，以及物流、供應鏈管理、金融和專業服務等高增值功能及職位增長，推動香港發展成為連接國家與國際市場的大宗商品交易和服務中心。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

4.5. 科技教育人才一體化

國家提出一體推進教育、科技和人才發展。香港要發展新型工業、推動科研成果產業化，以及建設國際創新科技中心和國際高端人才集聚高地，必須建立與產業發展相配合的人才體系。面對人口老化、勞動人口結構轉變，以及新興產業和高增值服務發展帶來的人才需求增長，香港須加強人才供應，應對部分專業及技術領域的人才缺口。未來五年，香港既要培育本地人才，亦要吸引全球創科、工程及高增值服務人才，為產業升級和創新發展提供支撐。工總建議從產業人才規劃、人才培育、國際人才集聚及技能提升四方面着手，推動科技教育人才一體化發展。

建立產業人才規劃機制

政府應按照新型工業、人工智能、生命健康科技、高增值供應鏈、大宗商品專業及其他重點產業發展方向，加強掌握人才需求變化，建立更具前瞻性的人才規劃機制，定期檢視不同產業對科研、工程、技術、生產管理、行業專業從業員及高增值服務人才的需求。相關工作應結合產業投資、企業發展和技術變革趨勢，作為教育、培訓及人才政策的重要參考，提升人才供應與產業發展的匹配度。

打通教育、職專、科研及產業人才發展路徑

香港應建立更暢順的人才培育和進階路徑，加強職業專才教育、應用教育、專上教育、研究培訓及專業進修之間的銜接，讓不同能力和志向的學生及在職人士均能按自身優勢發展。政府應進一步推動應用科學大學聯盟發展，同時加強大學、研發機構與產業界合作，建立更多與產業需求緊密銜接的課程、實習、研究項目及進修機會，培育技術、工程、科研及高增值服務人才，提升本地人才培育體系的產業相關性、吸引力和認受性。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

建設國際高端人才集聚高地

香港應把吸引和留住國際高端人才列為重點工作，聚焦人工智能、大宗商品、生命健康科技、先進製造、工程技術、金融科技及高增值供應鏈等領域的人才。除持續優化人才入境安排外，政府亦應改善人才在港發展和生活配套，包括住屋、國際教育、醫療服務、跨境交通及家庭支援等安排，提升香港對國際人才及其家庭的吸引力。

配合北部都會區和河套合作區發展，政府應同步規劃創科人才社區、人才公寓、國際學校及相關生活配套，打造宜業、宜創、宜居的人才環境，吸引全球創科人才長遠在港發展，支撐香港建設國際創新科技中心及新型工業基地。

香港亦應善用高等教育和科研優勢，吸引更多海外學生、科研人員及青年人才來港升學、研究及發展事業，進一步鞏固香港作為國際教育樞紐和國際高端人才集聚高地的地位。

推動人才培育、技能提升及在職轉型

企業是人才培育的重要參與者。政府應鼓勵企業透過學徒培訓、實習、影子計劃及師友計劃等方式，讓學生及青年人更早認識產業發展和職業前景，增加與企業和專業人士接觸的機會。

面對人工智能、自動化、數碼化及綠色轉型帶來的轉變，政府應加強支援在職人士持續進修及技能提升，協助勞動人口適應產業升級和技術變革。工總支持成立技能提升局，加強技能需求研究及業界協作，推動技能提升及技能轉型工作，並協助建立更具前瞻性和更貼近產業需要的培訓體系。

成效評估

未來五年，香港應持續推動教育、科技、人才與產業發展融合，提升人才供應與重點產業需求的匹配度。成效評估應着重產業人才供應、企業參與人才培育、技能提升和在職轉型成果、畢業生就業及留任情況、國際高端及專門人才來港和留港發展情況，以及研究、工程、技術、生產管理和高增值服務職位的增長情況。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

4.6. 綠色可持續發展

國家推進全面綠色轉型，全球市場對碳排放、供應鏈管理及可持續發展的要求亦不斷提升。對香港而言，綠色轉型不僅是環境保護議題，更關乎產業競爭力及市場准入。未來五年，香港應把綠色可持續發展與新型工業、高增值供應鏈及國際貿易中心建設結合，協助企業把合規要求轉化為競爭優勢，並把香港發展成為連接國家與國際市場的負責任供應鏈樞紐。工總建議從綠電供應、企業轉型及循環經濟三方面着手，提升香港產業的可持續發展能力。

完善產業綠電供應及能源配套

政府應因應北部都會區、新型工業及創科產業的發展需要，提升低碳能源供應能力，並加強能源基建和供電設施規劃，為企業提供穩定及具競爭力的能源支援。同時，政府應建立更清晰的綠電和碳管理制度，協助企業符合國際市場對低碳產品和綠色供應鏈的要求，提升香港作為負責任供應鏈樞紐的競爭力。

協助企業提升碳管理及國際合規能力

面對全球可持續發展及碳規管趨勢，愈來愈多企業需要應對產品碳足跡、供應鏈管理及可持續發展披露要求。政府應整合現有支援措施，協助企業加強能源管理、碳排放管理、供應鏈數據收集及國際合規能力，尤其協助中小企應對不同市場的要求。同時，香港應進一步發揮綠色金融及專業服務優勢，協助企業把綠色轉型項目與融資需要更有效結合，引導市場資金支持企業升級轉型，提升產業競爭力和出口能力。

強化綠色標準及碳市場平台功能

香港要把綠色轉型轉化為產業競爭力，不能只停留於協助企業應對合規要求，亦應積極參與國際綠色規則和碳市場制度建設。政府應善用香港在金融、檢測認證、專業服務及國際市場連接方面的優勢，推動產品碳足跡、碳信用、綠色供應鏈及可持續披露等標準和認證制度，提升香港在國際碳秩序中的參與度和話語權。同時，香港應強化碳資產定價、交易、認證及綠色金融服務能力，協助企業把減碳成果轉化為市場價值，並鞏固香港作為連接國家與國際綠色市場平台的角色。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

發展循環經濟及綠色產業機遇

綠色轉型不應只着眼於合規，更應創造新的產業和市場機遇。政府應支持本港發展循環經濟及高價值回收產業，推動回收物料轉化為工業投入，提升資源利用效率及產業價值。同時，政府應因應市場和技術發展，推動商用車隊及物流系統逐步低碳轉型，並鼓勵企業開發綠色產品、綠色技術及相關服務，開拓新的市場和增長點，促進綠色產業發展。

成效評估

未來五年，香港應持續提升產業的綠色競爭力和可持續發展能力。成效評估應着重企業符合國際市場及供應鏈要求的能力、綠色轉型投資、本地綠色產業發展，以及綠色轉型所帶來的市場和經濟效益，推動更多企業把綠色要求轉化為市場優勢和新增長動力。

5. 落實機制及成效檢討

五年規劃應為各項優先任務指定牽頭政策局，建立跨局統籌和落實機制，協調土地、能源、人才、數據、融資及規管銜接等跨範疇工作。《施政報告》及《財政預算案》應按年落實相應政策措施和資源配置，確保規劃與施政有效銜接。

五年規劃的重點不應只在於推出多少措施，而在於是否帶來實際成果。除整體經濟增長外，政府應着重評估產業投資、科研成果轉化、企業升級轉型、高增值服務發展、優質就業、人才培育及市場開拓等成果，並按不同範疇的特點訂立相應指標。

政府應定期公布推行進度及成效，並於規劃中期檢討政策工具、資源配置和優先次序，因應實際成效及發展環境變化作出調整，確保規劃能持續回應香港經濟和社會發展需要。



香港工業總會
Federation of Hong Kong Industries

香港九龍長沙灣長裕街8號
億京廣場31樓
31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street
Cheung Sha Wan, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel +852 2732 3188 傳真 Fax +852 2721 3494
電郵 Email fhki@fhki.org.hk

6. 結論

香港首個五年規劃既是未來五年的發展藍圖，亦是將國家賦予香港的新定位、新功能和新一任任務轉化為具體行動的重要契機。面對科技變革、產業重組及地緣政治帶來的新挑戰，香港必須主動識變、應變、求變，開拓新的增長來源，提升經濟韌性和競爭力。

工總建議香港以創新驅動的工業及國際價值鏈平台為發展方向，把科研成果轉化、新型工業化、高增值供應鏈、國際市場、人才發展及綠色轉型連成相互促進的價值創造體系，透過北部都會區、大宗商品市場、高增值供應鏈服務中心及國際創新科技中心等平台，發揮香港內聯外通和專業服務優勢。工總相信，只要以成果為目標、以產業發展為依歸、以創新為動力，香港有能力在未來五年開拓更多元和可持續的增長來源，為市民創造更多優質就業和發展機會，並為國家發展作出更大貢獻。

香港工業總會

2026 年 8 月